

SAR บทที่ 2 แผนพัฒนา สถานศึกษา

โดย เคมบริดจ์ เอ็ดดูเคชั่น(UK)

2.1 ประชญา/คำขวัญ/คติพจน์ (SAR หน้า 11)

- เป็นข้อความสั้นๆ แต่แฝงไว้ด้วย ความจริง /
อุดมการณ์ / ความปรารถนา/เป้าหมาย
- ควรมีเพียงหนึ่งเดียวและเป็นที่รับรู้/ยอมรับ
ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2.2 วิสัยทัศน์

- **ควรสะท้อนสิ่งที่สถานศึกษามุ่งหวัง**(เป้าหมาย)
- **ควรมีระยะเวลา**(บริหารบนความท้าทาย)
- **เป็นข้อความที่มีพลังดึงดูดความสนใจได้**
(เข้าใจง่าย รู้สึกดี)
- **เป็นข้อความชวนฝัน** (บนความเป็นไปได้)
- **ทันสมัยทันเหตุการณ์** (การเปลี่ยนแปลง)
- **ครอบคลุมเป้าหมายการจัดการศึกษา** (มาตรฐาน)



ตัวอย่าง วิสัยทัศน์ของสถานศึกษา

ภายในปีการศึกษา ๒๕๕๙ - ๒๕๕๒

สถานศึกษา.....จะเป็นองค์กรที่มุ่งบริหารและพัฒนา

“ แหล่งเรียนรู้ดีเด่น เน้นคุณธรรม ก้าวล้ำวิชาการ
ประสานสัมพันธ์ชุมชน มุ่งผล ผู้เรียนมีคุณภาพ
ชาวซึ่งในเอกลักษณ์แห่งความเป็นไทย ”



2.3 พันธกิจ/ภารกิจ

- เป็นกรอบหรือขอบเขตการดำเนินงานของสถานศึกษา(ปัจจุบัน-อนาคต)
- เป็นสิ่งที่สถานศึกษากำลังดำเนินการอยู่ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งที่กล่าวไว้ในวิสัยทัศน์(ความสอดคล้อง)
- มีความครอบคลุมปัจจัยที่สถานศึกษาต้องการพัฒนา/มาตรฐานการศึกษา
- มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี (แผน+การปฏิบัติ)

ตัวอย่างพันธกิจ/ภารกิจ

1. พัฒนาการบริหารจัดการให้เป็นระบบ มีคุณภาพ อย่างมีส่วนร่วมพัฒนาแหล่งเรียนรู้ภายในอย่างมีมาตรฐาน พร้อมให้บริการผู้เรียนและชุมชน
2. พัฒนาศักยภาพ ครูและผู้เรียน ในด้านทักษะและกระบวนการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
3. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม เป็นคนดี มีสุนทรียภาพ ดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข
4. พัฒนากิจกรรมเสริมหลักสูตร เทคนิคการวัดและประเมินผล กระบวนการเรียนรู้ที่หลากหลาย ควบคู่กับการนำสื่อและเทคโนโลยี มีนวัตกรรมดีเด่นทางการศึกษา
5. สานต่อความสัมพันธ์ชุมชน การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน คำนึงถึงความพึงพอใจ ร่วมมือกับชุมชนระดมสรรพกำลัง เพื่อให้เป็นสถานศึกษาที่มีมาตรฐานระดับตัวอย่าง
6. มุ่งส่งเสริมโครงการเกษตรเพื่ออาชีพแก่ผู้เรียน และ ชุมชน พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรม ในการทำการเกษตรตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
7. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพสถานศึกษา ที่สามารถประเมินตามสภาพจริง มีความเที่ยงตรง รายงานต่อหน่วยงานต้นสังกัด และเผยแพร่สู่สาธารณชน

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/นโยบาย (2.4) คือ แนวทางการดำเนินงานเพื่อไปสู่ การบรรลุเป้าหมายของสถานศึกษา

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยเน้นความเป็น
เอกภาพด้านนโยบายและหลากหลายในการปฏิบัติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 แหล่งเรียนรู้ สื่อ เทคโนโลยี อาคารสถานที่ ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การประกันคุณภาพสถานศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ชุมชนมีส่วนร่วมพัฒนาการศึกษาทั้งในและ
นอกสถานศึกษา

ตัวอย่างยุทธศาสตร์และนโยบาย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

นโยบาย

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในสถานศึกษา
ด้านการเงิน งบประมาณและการบริหารทั่วไปอย่างมีมาตรฐาน
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทัน
ต่อการใช้งาน
3. พัฒนารูปแบบการบริหารโดยใช้หลักการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนา
สถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง

2.4 ตัวชี้วัดความสำเร็จของสถานศึกษา

หมายถึง ข้อความสำเร็จที่แสดงถึงเป้าหมายของการดำเนินงาน มีความชัดเจนทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สามารถวัดและประเมินความสำเร็จได้

โมเดลการประเมินแผนพัฒนาสถานศึกษา



ตัวอย่างตัวชี้วัดระดับนโยบาย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

นโยบาย	รูปแบบ/วิธีการพัฒนา	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายรายปี		
			ปีการศึกษา 52	ปีการศึกษา 53	ปีการศึกษา 54
1.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในสถานศึกษา ด้านการเงิน งบประมาณ และการบริหารทั่วไปอย่างมีประสิทธิภาพ	1.โครงการนิเทศระบบโครงสร้างการบริหาร 2. โครงการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละความสำเร็จของทุกโครงการในยุทธศาสตร์ที่1.1 รวมกันเฉลี่ย	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
1.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อการใช้งาน	1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร	ร้อยละความสำเร็จของโครงการในยุทธศาสตร์ที่1.2	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 76	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 78
1.3 พัฒนารูปแบบการบริหารโดยใช้หลักการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง	1. โครงการเครือข่ายคณะกรรมการสถานศึกษา 2. โครงการความร่วมมือวิทยากรเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการ 3. โครงการเชื่อมโยงปราชญ์ชาวบ้านสู่การเรียนรู้	ร้อยละความสำเร็จของทุกโครงการในยุทธศาสตร์ที่1.3 รวมกันเฉลี่ย	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
			หมายเหตุ ! ให้ตรวจสอบผลจากสรุปผลโครงการ		

ตัวอย่างตัวชี้วัดระดับแผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

นโยบาย

- 1.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในสถานศึกษา ด้านการเงิน งบประมาณ และการบริหารทั่วไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อการใช้งาน
- 1.3 พัฒนารูปแบบการบริหารโดยใช้หลักการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ระดับแผนงาน

ปีการศึกษา 2552	ปีการศึกษา 2553	ปีการศึกษา 2554
ร้อยละความสำเร็จของนโยบายทั้ง 3 ข้อเฉลี่ยรวมกัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ร้อยละความสำเร็จของนโยบายทั้ง 3 ข้อเฉลี่ยรวมกัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	ร้อยละความสำเร็จของนโยบายทั้ง 3 ข้อเฉลี่ยรวมกัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

ตัวอย่างตัวชี้วัดระดับองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยเน้นความเป็นเอกภาพด้านนโยบายและหลากหลายในการปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 แหล่งเรียนรู้ สื่อ เทคโนโลยี อาคารสถานที่ ภูมิปัญญาท้องถิ่น

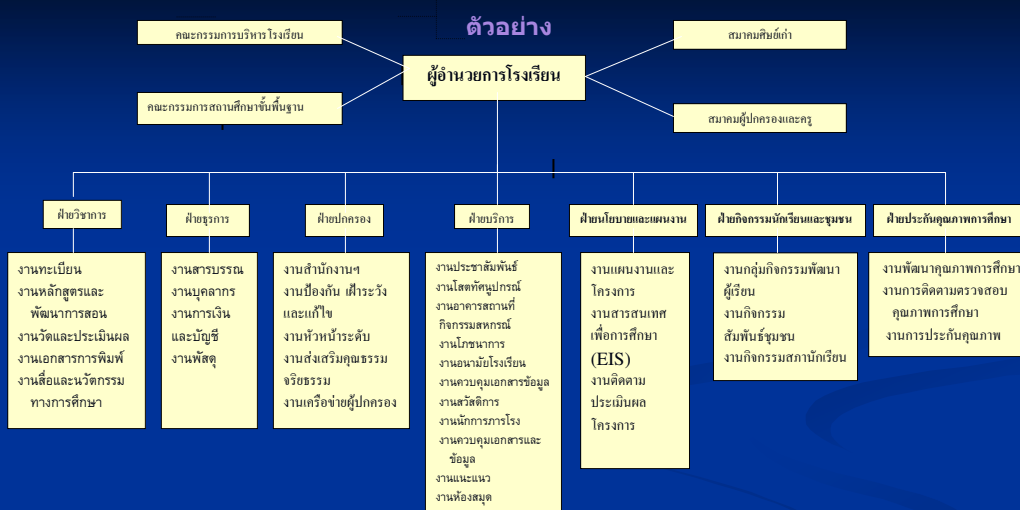
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การประกันคุณภาพสถานศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ชุมชนมีส่วนร่วมพัฒนาการศึกษาทั้งในและนอกสถานศึกษา

ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับองค์กร

ปีการศึกษา 2552	ปีการศึกษา 2553	ปีการศึกษา 2554
ความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน บรรลุเป้าหมาย เฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน บรรลุเป้าหมาย เฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	ความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน บรรลุเป้าหมาย เฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

2.5 โครงสร้างการบริหาร



2.6 โครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา

กลุ่มสาระการเรียนรู้/กิจกรรม	เวลาเรียน					
	ระดับประถมศึกษา					
	ป.1	ป.2	ป.3	ป.4	ป.5	ป.6
๐ กลุ่มสาระการเรียนรู้						
ภาษาไทย	200	200	200	160	160	160
คณิตศาสตร์	200	200	200	160	160	160
วิทยาศาสตร์	80	80	80	80	80	80
สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	40	40	40	80	80	80
ประวัติศาสตร์	40	40	40	40	40	40
สุขศึกษาและพลศึกษา	80	80	80	80	80	80
ศิลปะ	80	80	80	80	80	80
การงานอาชีพและเทคโนโลยี	40	40	40	80	80	80
ภาษาต่างประเทศ	40	40	80	80	80	80
รวมเวลาเรียน(พื้นฐาน)	840	840	840	840	840	840
๐ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	120	120	120	120	120	120
๐ รายวิชา/กิจกรรมที่ สถานศึกษาจัดเพิ่มเติม ตามความพร้อมและ จุดเน้น	คอมพิวเตอร์ 40			ภาษาไทย 40		
	รวมเวลาเรียนทั้งหมด					
	1,000 ชั่วโมง					

2.7 ข้อมูลสาระการเรียนรู้ท้องถิ่น (หลักสูตรท้องถิ่น)

-ระบุชื่อ

- ระบุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย

- ระบุขอบข่ายเนื้อหา

- ผลงานจากการนำไปจัดการเรียนการสอน(ถ้ามี)